



Automobile Club Pistoia

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al
BILANCIO D'ESERCIZIO 2018**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE,	16
FINANZIARIA ED ECONOMICA	16
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	19
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	19
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	21

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	= €	42.356
totale attività	= €	4.818.369
totale passività	= €	1.471.471
patrimonio netto	= €	3.346.898

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	4.154	4.772	-618
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	651.513	665.860	-14.347
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	1.093.254	1.091.613	1.641
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.748.921	1.762.245	-13.324
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	2.033	2.033	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	286.429	316.637	-30.208
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	2.013.132	1.660.817	352.315
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	543.413	751.944	-208.531
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.845.007	2.731.431	113.576
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	224.441	256.499	-32.058
Totale SPA - ATTIVO	4.818.369	4.750.175	68.194
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.346.898	3.304.542	42.356
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	61.643	41.357	20.286
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	579.545	523.045	56.500
SPP.D - DEBITI	356.388	412.651	-56.263
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	473.895	468.580	5.315
Totale SPP - PASSIVO	4.818.369	4.750.175	68.194

Lo scostamento più rilevante nell'attivo dello Stato Patrimoniale riguarda l'aumento di € 352.315 nelle attività finanziarie dell'Attivo Circolante, per gli interessi maturati nel corso dell'esercizio sul capitale investito nel contratto di assicurazione "Centro Vita Garanzia" stipulato con Intesa San Paolo Vita, oltre ad un versamento aggiuntivo di € 300.000 sulla polizza stessa.

Le disponibilità liquide sui conti dell'Ente diminuiscono complessivamente di € 208.531, tuttavia, tenuto conto del versamento di € 300.000 sulla polizza assicurativa, si è avuto un miglioramento di circa € 91.000.

Il Fondo per Rischi ed Oneri aumenta di € 20.286 per la quota stimata di imposte maturate sugli interessi della Polizza Centro Vita Garanzia stipulata con Intesa San Paolo Vita e per un accantonamento di € 10.000 al fondo imposte per contenzioso IMU relativo agli anni 2013-2018 in essere.

Il Fondo per il Trattamento di Fine rapporto aumenta di € 56.500 per la quota maturata e totalmente accantonata nell'esercizio, che tiene conto, oltre alle rivalutazioni derivanti dalle disposizioni del nuovo contratto nazionale di lavoro, anche delle rivalutazioni operate a seguito delle progressioni economiche all'interno delle aree che hanno interessato n. 2 risorse da C3 a C4 e una risorsa da B1 a B2 con decorrenza a far data dal 01/01/2018.

I Debiti diminuiscono complessivamente di € 56.263.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.663.873	1.651.713	12.160
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.648.496	1.650.889	-2.393
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	15.377	824	14.553
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	54.817	48.210	6.607
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	70.194	49.034	21.160
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.838	27.701	137
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	42.356	21.333	21.023

Dalla tabella si evince un leggero miglioramento dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, aumentano di € 12.160 pari circa l'1%. Questo risultato complessivo è dovuto prevalentemente a maggiori ricavi per provvigioni attive Sara (+ € 9.704) e a proventi officina e centri revisioni (+ € 9.600) legati al nuovo progetto istituzionale "Invita Revisione".

I costi della produzione si riducono complessivamente di € 2.393, praticamente stazionari rispetto al precedente esercizio; le maggiori spese per prestazioni di servizi e oneri diversi di gestione sono compensate da minori costi per aliquote sociali (- € 53.750).

La differenza fra Valore e Costi della produzione permane quindi positiva per € 15.377, che raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 824, mostra un miglioramento della gestione caratteristica di € 14.553.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 54.817, con un aumento di € 6.607 rispetto all'anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 27.838 e risultano aumentate di € 137 rispetto all'esercizio precedente.

L'Utile dell'Esercizio 2018 ammonta ad € 42.356 e mostra un miglioramento di € 21.023 rispetto all'utile dell'esercizio 2017 pari ad € 21.333.

Si pone in evidenza, inoltre, che il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto di ammortamenti, accantonamenti, nonché di proventi ed oneri straordinari, è positivo per € 85.727.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2018 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 31/10/2018.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'accantonamento al fondo trattamento per fine servizio dei dipendenti dell'Ente, si è registrato uno "sfondamento" nella voce B9 del conto economico, che è stata coperta con un avanzo sulla voce B10 dello stesso conto economico.

Si chiede, quindi, specificata ratifica dell'Assemblea dell'Automobile Club Pistoia per permettere il corretto appostamento dei costi (obbligatori) relativi all'accantonamento TFS.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.191.000	0	0	1.191.000	1.100.735	-90.265
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	588.400	0	0	588.400	563.138	-25.262
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.779.400	0	0	1.779.400	1.663.873	-115.527
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.000	0	0	8.000	4.825	-3.175
7) Spese per prestazioni di servizi	518.500	0	0	518.500	494.567	-23.933
8) Spese per godimento di beni di terzi	135.000	0	0	135.000	118.029	-16.971
9) Costi del personale	377.000	12.000	17.000	406.000	405.144	-856
10) Ammortamenti e svalutazioni	88.000	0	-17.000	71.000	60.065	-10.935
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	0	1.000	0	-1.000
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	7.500	3.000	0	10.500	10.286	-214
14) Oneri diversi di gestione	640.400	-15.000	0	625.400	555.580	-69.820
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.775.400	0	0	1.775.400	1.648.496	-126.904
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	4.000	0	0	4.000	15.377	11.377
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	38.000	0	0	38.000	54.817	16.817
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	38.000	0	0	38.000	54.817	16.817
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	42.000	0	0	42.000	70.194	28.194
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	42.000	0	0	42.000	27.838	-14.162
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	0	42.356	42.356

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 42.356 rispetto al pareggio previsto.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 70.194.

Ciò è da ritenersi assolutamente soddisfacente, tenuto conto della crisi che permane nel settore automobilistico e che ha influito su tutte le principali fonti di reddito dell'Ente, dal settore carburanti a quello associativo.

Si deve rilevare, infatti, che il valore della produzione risulta in flessione rispetto alla previsione di € 115.527 (-6,49%), che, tuttavia, è stata totalmente compensata da una riduzione dei costi della produzione di € 126.904 (-7,14%).

Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 54.817 per interessi attivi è migliore della previsione di € 16.817 pari al 44,25%.

Il Risultato Prima delle Imposte è superiore rispetto alla previsione di € 28.194, mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 42.000 sono risultate € 27.838 con un minor costo di € 14.162.

Nel complesso, quindi, sebbene permangano ancora alcune criticità e tenuto conto della perdurante situazione di crisi che affligge il settore automobilistico che, nel tempo, ha molto eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione dell'esercizio 2018.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2018 non sono state poste in essere variazioni del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000	0	10.000	0	-10.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	200.000		200.000	41.819	-158.181
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	270.000		270.000	3.238	-266.762
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	470.000	0	470.000	45.057	-424.943
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	480.000	0	480.000	45.057	-434.943

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 480.000, si sono realizzati costi per € 45.057 con un risparmio di € 434.943.

Il costo totale di € 45.057 ha riguardato:

- Immobilizzazioni materiali per Immobili € 41.819: di cui € 24.340 per la quota annuale di rimborso ad Aci Pistoia Servizi Srl delle spese di ristrutturazione dell'immobile in Pistoia Via Guicciardini, adibito a Centro Revisioni e Delegazione, ed € 17.479 per lavori di restauro e messa in sicurezza del portone di ingresso del Palazzo Forteguerra sede dell'AC e sostituzione di tutte le vetrate poste lungo la Via Ricciardetto a norma antinfortunistica;
- Altre Immobilizzazioni materiali € 3.238: per sostituzione della caldaia a condensazione presso l'immobile di Pescia, nonché per acquisto di n. 5 hard disk esterni per backup di altrettante postazioni di lavoro e una calcolatrice.

Nel corso dell'esercizio non si sono avute dismissioni di materiale obsoleto ammortizzato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Analizzando l'andamento della gestione relativo al bilancio 2017 avevo segnalato la presenza di “*timidi segnali di ripresa lungi dal potersi dire consolidati...*”.

Nell'analizzare l'andamento della gestione dell'esercizio 2018, ritengo di poter affermare che la cautela usata all'epoca è stata quanto mai opportuna!!! Ritengo di poter affermare che il segno distintivo di questi tempi è l'incertezza: ciò che avevo rubricato quale “timido segnale di ripresa economica” è ad oggi marcatore evidente di grande spaesamento collettivo. Provo a spiegarmi con un esempio: l'impatto che la misura contenuta nella manovra finanziaria per l'anno in corso in tema di incentivi ai veicoli ecologici è nei numeri davvero modesto, se non addirittura trascurabile, eppure ha avuto l'effetto di produrre una frenata del mercato dell'auto paragonabile alla crisi del 2008. In altre parole ritengo che eventi di per sé trascurabili amplificano i loro effetti ben al di sopra di quanto sarebbe legittimo aspettarsi. In queste condizioni la pianificazione delle attività è esercizio ardito e il riscontro dei risultati ottenuti a fine anno non è mai scontato. Il tessuto economico cittadino, in linea con quello nazionale, patisce in maniera rilevante questo scenario di incertezza e guarda al futuro con crescente preoccupazione.

Anche il nostro ambito di riferimento non fa eccezione: la mobilità, sia individuale che collettiva, sta cambiando in modo repentino, a cominciare dalle giovani generazioni che interpretano il veicolo come mero strumento e non più come “status symbol”. Il mercato automobilistico tende a caratterizzarsi con nuovi modelli distributivi per i quali la “proprietà della macchina” perde di rilevanza a vantaggio di nuove forme di “possesso temporaneo” e “disponibilità condivisa” del veicolo. In questa sede torniamo ad esprimere l'auspicio che la federazione ACI trovi nuove forme di affiliazione degli utenti capaci di fornire risposta alle istanze citate.

Fatta questa doverosa premessa, ritengo tuttavia opportuno evidenziare, anche con una certa sorpresa, che l'Ente, nell'esercizio 2018, ha perseguito con determinazione e continuità la propria valorizzazione istituzionale, impegnandosi con successo in tutti i numerosi settori di attività, tra cui: *Servizi ai Soci, Sport automobilistico, Educazione stradale, Vita di Club, Eventi in tema di mobilità*. A titolo esemplificativo, possiamo evidenziare, tra le attività svolte, i seguenti progetti, più avanti meglio dettagliati: la X edizione di *Ecomobility*; la VI edizione del *Concorso Fotografico*; le *Giornate di Educazione Stradale per i Giovani*; *i Corsi per Prima Licenza Acisport*; *le azioni di solidarietà*, tra cui la

consolidata *Campagna di Donazione* ad associazioni che operano nel sociale, la selezione pistoiese del torneo nazionale *Acigolf*, l'evento denominato *Autoexpò 2018*.

In questo contesto è doveroso da parte mia esprimere il più sentito ringraziamento per la fedeltà e il sostegno dei Soci, per la dedizione del Personale e di tutta la struttura operativa, Società, Delegazioni e Agenzie Sara Assicurazioni, che da sempre concorrono al raggiungimento di elevati standard, che permettono al nostro Automobile Club di permanere in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale.

L'Automobile Club Pistoia, infatti, espleta le proprie funzioni in modo diversificato, avvalendosi di risorse proprie, di una società di servizi – AciPistoia Servizi Srl – di nove delegazioni e tre distributori di carburanti presenti nelle principali località sul territorio della provincia.

Fatte queste premesse, con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2018, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 42.356, al netto di € 27.838 per le imposte dell'esercizio e di € 10.286 per un accantonamento al fondo imposte. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 70.194. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 54.817, grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2018 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.663.872) raggruppato per macroaree, proviene da quote sociali per il 56%, da proventi Sara Assicurazioni per il 18%, da proventi per vendita carburanti per il 4%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per l'2%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 3% e da affitti di immobili per il 10%.

I Soci al 31/12/2018 sono 15.708, con un incremento di 0,08% rispetto all'anno precedente; di questi, n. **9.344**, pari a circa il 60% del totale, sono soci **fidelizzati**.

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 938.143 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto al consuntivo dell'esercizio 2017 si evidenzia una flessione di € 17.867 pari al -1,86%. L'Automobile Club Pistoia, tuttavia, nonostante la lieve flessione complessiva, rimane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione, al punto che ben 4 delegazioni della provincia di Pistoia sono risultate tra le migliori classificate a livello nazionale per il secondo anno consecutivo, vincendo il viaggio premio messo in palio da ACI.

I ricavi **per vendita di carburanti** si mantengono stabili rispetto all'anno precedente; nel 2018 si sono avuti ricavi per € 70.257, contro € 71.842 del 2017 con una leggera flessione di € 1.585 pari al -2,20%.

I proventi dell'**attività assicurativa**, dopo tanti anni di flessione, consolidano l'inversione di tendenza, registrando un anno cautamente positivo, anche se ben lungi dai valori di alcuni anni or sono: i ricavi del 2018 ammontano ad € 299.256 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2017 di € 278.880, evidenziano un incremento di € 9.705 pari al 3,35%.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono passati da € 25.654 dello scorso esercizio ad € 30.382 del 2018, con un incremento di € 4.727 pari al 18,42%.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** sono passati da € 51.346 del 2017 ad € 52.171 del 2018, con un incremento di € 825 pari al 1,60%.

Complessivamente il **totale del Valore della Produzione** è leggermente aumentato rispetto al precedente esercizio, passando da € 1.651.713 del 2017 ad € 1.663.873 del 2018 (€ 12.160 pari a 0,73%).

A fronte del leggero incremento dei ricavi, si sono avuti minori costi della produzione per € 2.392, pari ad un risparmio di 0,14% rispetto all'anno precedente, passando da € 1.650.889 ad € 1.648.497.

Il totale **Costi della Produzione** (€ 1.648.497), raggruppato per macroaree, è dovuto per il 30% a spese per prestazioni di servizi e per il funzionamento della struttura, per il 24,57% ai costi del personale, per il 7% a fitti passivi ed oneri accessori, per il 3,64% agli ammortamenti di immobili, mobili e impianti e per il 33,70% ad altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **Acipistoia Servizi Srl** sono state affidate, attraverso specifica convenzione, le attività connesse alla gestione dello sportello di sede, della rete di vendita, della rete carburanti, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di € 240.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui).

L'Ente si è avvalso della struttura di Acipistoia Servizi Srl anche per l'organizzazione e la gestione della manifestazione E(ti)comobility, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno*

l'omaggio l'hai fatto Tu", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato all'acquisto dell'omaggio sociale.

Di seguito sono lieto di elencare i molteplici **PROGETTI, ATTIVITÀ, INIZIATIVE, che l'Ente ha attuato nel 2018**, in numerosi settori istituzionali:

- **ECOMOBILITY**: declinata negli ultimi anni in *ETICOMOBILITY*, per affrontare il tema dell'etica nella mobilità e nello sport, l'edizione 2018, la decima, si è svolta a Montecatini il 20 e 21 ottobre, nella prestigiosa sede delle Terme Tettuccio, con una grande partecipazione di giovani e adulti, chiamati a raccolta dall'ACI per approfondire aspetti importanti della sicurezza stradale e delle auto storiche.

Sabato mattina sono arrivati in Sala Portoghesi circa **150 studenti** delle Scuole Superiori, coinvolti in un incontro con la Polizia Stradale e in prove di Guida Sicura nel piazzale esterno, coordinate dal pilota professionista Federico Gasperetti della *Red-Ice Guida Sicura*. Sabato pomeriggio è stato il turno di un gruppo di **90 adulti** patentati da almeno 30 anni, anche loro a lezione di sicurezza e in seguito premiati per i tanti anni di patente. Domenica le aree esterne si sono riempite di prestigiosi **veicoli d'epoca**, grazie alla collaborazione con Kursaal Car Club, Veteran Car Club, Fiat 500 Club Italia, Vespa Club, mentre nella conferenza in Sala Portoghesi, alla presenza di oltre 120 persone, si mostravano filmati di importanti recuperi di auto storiche ed esperti Aci esponevano i contenuti del progetto **AciStorico**.

- **CONCORSO FOTOGRAFICO**: *AciPhoto Contest 2018*, VII edizione del progetto, curato dallo Studio Angelo Fragliasso Communication, ha visto la partecipazione di oltre 300 iscritti, provenienti da tutta Italia, che hanno inviato circa 1400 fotografie tramite il sito www.aciphotocontest.pt.it. Dalla selezione sono scaturite 30 opere finaliste, oltre a 5 per la categoria Portfolio, novità di quest'anno. Le altre categorie per foto singole erano 'Food', 'Stupore della Natura', 'Italians'. Le foto sono state valutate da una giuria mista di esperti e autorità: Alessandro Tomasi, Sindaco di Pistoia; Fabrizio Antonelli, Fotografo di viaggio; Alberto Ghizzi Panizza, Master Nikon School; Carlo Lucarelli, Delegato regionale Toscana FIAF; Gabrio Zannelli, Delegato provinciale FIAF; Francesco Piccolo, Pubblicitario; Moreno Scoscini, Agente di viaggio. Per la fase finale del concorso abbiamo organizzato – sabato 26 gennaio - la visita alla mostra fotografica allestita in Via Ricciardetto e la premiazione in Sala Maggiore del Comune, dove ha fatto gli onori di casa il Sindaco Alessandro Tomasi. Il concorso ha visto la gradita partecipazione di alcuni sponsor, tra cui *Sara Assicurazioni*.

- **EDUCAZIONE STRADALE**: molteplici le attività svolte nel corso dell'anno con le Scuole Primarie e d'Infanzia, nell'ambito del progetto 'Educazione stradale al Parco' (struttura appositamente adibita a circuito con segnaletica stradale e automobiline a pedali), con la presenza di personale Aci, Polizia Municipale e Insegnanti. Le sessioni organizzate con le Scuole ci hanno consentito anche di applicare i programmi federali Aci 'TrasportaAci Sicuri', 'Due Ruote Sicure', 'A Passo Sicuro'.

Gli studenti delle Scuole Superiori e gli Adulti sono stati invece coinvolti dall'Automobile Club in svariate altre occasioni, tra cui AutoExpo' ed Ecomobility, grazie a mini corsi di sicurezza e regole stradali, sempre con l'ausilio della Polizia Stradale, proponendo dibattiti e proiezioni di video sulle regole di comportamento e situazioni di pericolo nella circolazione stradale di auto, bici, pedoni.

Un altro importante appuntamento sul tema della sicurezza si è svolto in febbraio 2018, quando l'Ente ha organizzato per classi di studenti dell'Istituto Tecnico Fedi Fermi di Pistoia una speciale giornata di sicurezza stradale all'Abetone, dove i giovani hanno imparato a montare le catene da neve, hanno avuto informazioni tecniche su pneumatici e sicurezza del veicolo e sperimentato la guida sicura su neve e ghiaccio.

Infine, con il progetto *Sara Safe Factor*, nell'ottobre 2018, presso il Multisala Lux di Pistoia, oltre 240 studenti hanno partecipato attivamente alla 'lezione' tenuta dal campione di automobilismo Andrea Montermini con un referente Acisport.

Nel 2018 l'Ente ha coinvolto complessivamente oltre 900 soggetti.

- **Campagna sociale di solidarietà**: regolarmente svolta dall'Ente per arricchire il proprio bilancio sociale, è dedicata alle associazioni che operano in favore delle categorie più deboli della società. Con lo slogan "*Caro Socio, quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", il progetto si è concretizzato anche nel 2018 con due distinte donazioni in favore di '*Maic onlus*' (realizzazione della Stanza delle Abilità, struttura che ospiterà attività riabilitative) e di *Società Soccorso Pubblico Larciano* (quota nell'acquisto di un nuovo furgone).

- **Programma Acicomunica**: l'Ente continua a promuovere accordi con esercizi territoriali per attuare sinergie e offrire vantaggi ai Soci, che vengono informati delle attività mediante email e materiale esposto negli uffici; a titolo di esempio, tra i vari contatti, l'Ente ha confermato la convenzione con Multipass Abetone per una speciale scontistica delle tariffe sugli impianti di risalita, accordo che riguarda tutti gli Automobile Club della Toscana.

- **Acigolf 2018**: l'immane appuntamento con gli appassionati di golf, per i quali organizziamo la selezione provinciale del Torneo nazionale *Acigolf*.

- **Eventi culturali con apertura del Palazzo storico di sede:** il 14 aprile 2018 abbiamo organizzato, su richiesta di *FIDAPA*, l'interessante conferenza "I Forteguerri: vita, opere, discendenza", con la presenza della critica d'arte Francesca Rafanelli, il docente universitario Giovanni Capecchi e la contessa Marzia Forteguerri Quadri. La Sala Presidenza dell'Automobile Club ha contenuto a stento gli oltre cento intervenuti, che hanno poi partecipato alla visita del palazzo guidata dalla Prof.ssa Giuseppina Romby.

- **Collaborazioni con Associazioni sportive automobilistiche:**

Per la fiera espositiva *AutoExpo'* abbiamo fornito un importante supporto all'organizzatore **Pistoia Corse** nei giorni 3 e 4 febbraio 2018, negli allestimenti e nell'attuazione di attività correlate, come incontri di sicurezza stradale per giovani e adulti e esercitazioni di Guida Sicura. Si evidenziano inoltre le collaborazioni con:

-il ***Kursaal Car Club***, associazione aderente ad Acistorico, che durante tutto l'anno ha organizzato svariate manifestazioni, tra cui il prestigioso "13° Concorso Internazionale di Eleganza Automobili – Marcello Zari Memorial", che ha riproposto con grande successo la storica manifestazione di Montecatini Terme il 21 e 22 settembre 2018, a Fucecchio, Pistoia e Montecatini;

-il ***Ferrari Club*** di Cutigliano, che nel 2018 ha organizzato una particolare edizione del *Premio per lo Sport* e realizzato una speciale pubblicazione per i 35 anni di attività;

-il ***Fiat 500 Club Italia*** ed il ***Vespa Club Pistoia***, che organizzano costantemente raduni in tutto il territorio provinciale.

L'Automobile Club ha inoltre confermato la propria collaborazione e partecipazione a varie iniziative sul territorio, tra cui l'iniziativa promossa dall'Associazione Nazionale Sociologi "*Dai un senso alla vita, rispettalà*", volto a promuovere corretti stili di vita tra i giovani; il *Concorso di robotica dell'Istituto Tecnologico Statale 'Fedi-Fermi' di Pistoia*; la *Giornata Internazionale della Pace, Cultura e Solidarietà 'Giorgio La Pira'*, promossa dal Centro Studi Donati; gli eventi sportivi come la Gara internazionale di podismo *Pistoia/Abetone*

Infine, si sottolineano i seguenti altri importanti aspetti dell'attività dell'Ente:

- **SPORT AUTOMOBILISTICO:** come sempre l'Ente ha fornito il proprio supporto finanziario e organizzativo alla fervida attività sportiva automobilistica della provincia, anche mediante la propria Commissione Sportiva. In particolare, in collaborazione con la Prefettura e la Provincia, vengono controllati i percorsi stradali interessati alle varie competizioni. Le numerose associazioni sportive sul territorio sono particolarmente attive e organizzano competizioni di vario genere, dai rallies alle gare di velocità in salita, alle

iniziative del settore Auto Storiche, al quale, come sopra anticipato, l'Automobile Club garantisce ampio appoggio, anche per promuovere il prodotto federale ACISTORICO.. L'Ente si impegna infine periodicamente ad organizzare i Corsi sportivi per l'ottenimento della prima licenza AciSport, svolti in sessioni serali con l'ausilio di soggetti in possesso di specifica preparazione, facenti parte della Commissione Sportiva dell'Ente, nonché la presenza di un medico sportivo.

- **RAPPORTI CON ISTITUZIONI/ENTI LOCALI**: l'Automobile Club Pistoia continua a riservare forte attenzione ai rapporti con le Istituzioni locali, per riaffermarsi interlocutore di riferimento sui temi della mobilità e dei servizi ad essa collegati. In particolare l'Ente ha rafforzato il coinvolgimento delle *Polizie locali* nelle attività concernenti la sicurezza stradale e la mobilità; ha proseguito favorevolmente i contatti con il *Comune di Pistoia*; ha consolidato il proficuo rapporto con il *Comune di Montecatini Terme*, che annualmente ospita e sostiene l'evento Aci Ecomobility; ha incrementato il coinvolgimento degli *Istituti Scolastici*.

- **COMUNICAZIONE**: l'Automobile Club adotta costantemente moderni canali di comunicazione: *webmail*, *sito internet* www.pistoia.aci.it, *portali on line* (per progetti speciali come Ecomobility e AciComunica), pagine *Facebook*.

In occasione delle tante iniziative, l'Automobile Club ha tenuto numerose *conferenze stampa*, ha ideato e prodotto specifico e professionale materiale divulgativo ed ha avuto ampio spazio nelle cronache dei quotidiani *La Nazione* ed *Il Tirreno*, oltre che numerosi servizi televisivi a cura della locale *Tvl* e *Toscana Tv*.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2018	2017	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	4.154	4.772	-618
Immobilizzazioni materiali nette	651.513	665.860	-14.347
Immobilizzazioni finanziarie	1.093.254	1.091.613	1.641
Totale Attività Fisse	1.748.921	1.762.245	-13.324
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.033	2.033	0
Credito verso clienti	128.972	97.936	31.036
Crediti vs società controllate	0	5.647	-5.647
Altri crediti	2.170.589	1.873.871	296.718
Disponibilità liquide	543.413	751.944	-208.531
Ratei e risconti attivi	224.441	256.499	-32.058
Totale Attività Correnti	3.069.448	2.987.930	81.518
TOTALE ATTIVO	4.818.369	4.750.175	68.194
PATRIMONIO NETTO			
3.346.898	3.304.542	42.356	
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	641.188	564.402	76.786
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	641.188	564.402	76.786
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	161.849	231.083	-69.234
Debiti verso società controllate	95.739	27.587	68.152
Debiti tributari e previdenziali	32.470	31.104	1.366
Altri debiti a breve	66.330	122.877	-56.547
Ratei e risconti passivi	473.895	468.580	5.315
Totale Passività Correnti	830.283	881.231	-50.948
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.818.369	4.750.175	68.194

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,91 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,88 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul

grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $1/3$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,28 nell'esercizio in esame, in leggero aumento rispetto al valore di 2,20 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,27 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,29. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,69 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 3,39 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2018	2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.154	4.772	-618
Immobilizzazioni materiali nette	651.513	665.860	-14.347
Immobilizzazioni finanziarie	1.093.254	1.091.613	1.641
Capitale immobilizzato (a)	1.748.921	1.762.245	-13.324
Rimanenze di magazzino	2.033	2.033	0
Credito verso clienti	128.972	97.936	31.036
Crediti vs società controllate	0	5.647	-5.647
Altri crediti	2.170.589	1.873.871	296.718
Ratei e risconti attivi	224.441	256.499	-32.058
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.526.035	2.235.986	290.049
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2018	2017	Variazione
Debiti verso fornitori	161.849	231.083	-69.234
Debiti verso società controllate	95.739	27.587	68.152
Debiti tributari e previdenziali	32.470	31.104	1.366
Altri debiti a breve	66.330	122.877	-56.547
Ratei e risconti passivi	473.895	468.580	5.315
Passività d'esercizio a breve termine (c)	830.283	881.231	-50.948
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	1.695.752	1.354.755	340.997
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	641.188	564.402	76.786
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	641.188	564.402	76.786
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	2.803.485	2.552.598	250.887
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2018	2017	Variazione
Patrimonio netto	3.346.898	3.304.542	42.356
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	543.413	751.944	-208.531
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	543.413	751.944	-208.531
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	2.803.485	2.552.598	250.887

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto aumentare il capitale investito nelle varie attività dell'Ente. Nello specifico, le fonti date dall'utilizzo dell'utile di esercizio e di una parte delle disponibilità liquide dell'AC, sono state impiegate per aumentare le attività immobilizzate dell'Ente che, in questo modo, vede crescere le dimensioni della sua struttura.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.663.873	1.651.380	12.493	0,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.173.001	-1.210.490	37.489	-3,1%
Valore aggiunto	490.872	440.890	49.982	11,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-405.144	-374.380	-30.764	8,2%
EBITDA	85.728	66.510	19.218	28,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-70.351	-66.019	-4.332	6,6%
Margine Operativo Netto	15.377	491	14.886	3031,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	54.817	48.210	6.607	13,7%
EBIT normalizzato	70.194	48.701	21.493	44,1%
Proventi straordinari	0	333	-333	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	70.194	49.034	21.160	43,2%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	70.194	49.034	21.160	43,2%
Imposte sul reddito	-27.838	-27.701	-137	0,5%
Risultato Netto	42.356	21.333	21.023	98,5%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si ritiene, infine, di dare alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2019**, così come approvate in sede di Budget annuale 2019, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *“Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I.”* adottate dai vertici della Federazione.

Gli indirizzi strategici di Federazione sono riassunti in: rafforzamento ruolo e attività istituzionali; sviluppo servizi associativi; consolidamento servizi in materia di tasse automobilistiche; funzionamento e ottimizzazione organizzativa.

Da questi possiamo far derivare nello specifico gli obiettivi di: rafforzamento dell'Ente rispetto alle Istituzioni quale interlocutore di riferimento per i temi automobilismo, mobilità e servizi connessi; ottimizzazione della “mission” inerente l'educazione stradale e la mobilità sicura e responsabile; sviluppo della “funzione sociale” volta ad agevolare l'esercizio del diritto alla mobilità e la fruizione dei relativi servizi da parte delle categorie di utenti deboli; sviluppo di nuove politiche di comunicazione ai Soci e incremento della compagine associativa con riequilibrio della sua composizione, privilegiando le formule associative complete e di più alta gamma e miglioramento dei contenuti e dei vantaggi associativi tali

da riposizionare la tessera Aci come strumento di utilizzo costante da parte del Socio e non solo circoscritto alle situazioni di emergenza.

L'Automobile Club Pistoia, pertanto, collaborerà con ACI per il perseguimento delle *"Iniziativa centrali che richiedono la collaborazione degli AA.CC per l'anno 2019"*.

Per il 2019 non verranno proposte progettualità locali poiché le attività programmate, che pure comportano rilevante impegno e sforzo organizzativo, hanno ormai assunto carattere di continuità ripetendosi di anno in anno. Si ritiene pertanto che non abbiano la connotazione di nuova progettualità. Ciò non significa assolutamente la riduzione degli impegni e degli sforzi di rappresentatività dell'Ente; piuttosto la conferma degli impegni assunti per l'organizzazione di eventi ormai maturi che comporta sforzi via via crescenti per rispondere alle aspettative di platee sempre crescenti.

Ciò detto le **attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2019** sono, nel solco della continuità e tenendo in massima considerazione le previsioni statutarie, le missioni istituzionali e gli obiettivi di performance esplicitati nel relativo piano di federazione; di seguito rammento i principali impegni assunti per l'anno in corso:

- l'organizzazione della selezione pistoiese del Trofeo Nazionale *Acigolf*;
- il sostegno allo sport automobilistico, competitivo, amatoriale e storico;
- l'organizzazione dell'evento "Accogliamo la Mille Miglia";
- l'organizzazione degli eventi 'Eticomobility' e 'Concorso Fotografico';
- gli interventi di Educazione stradale per bambini, giovani e adulti;
- il rinnovo del proprio parco veicoli, con riorganizzazione del servizio autonoleggio a beneficio in primo luogo dei nostri soci;
- l'implementazione dei servizi al pubblico, anche grazie agli accordi con Sisal e Ticketone, che ci consentono di offrire nuove possibilità di pagamento bollettini, tributi vari e di acquisto biglietti spettacoli;
- l'attenzione per le categorie deboli della società, con la campagna di donazione ad associazioni che operano nel sociale;
- la collaborazione ad alcune manifestazioni cittadine, organizzate da associazioni o istituzioni locali, di tipo culturale, turistico o sportivo;
- la progettazione o ottimizzazione di iniziative rivolte ai Soci, anche attraverso eventi e visite guidate presso il Palazzo storico di Sede, capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 42.356, che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall'articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Pistoia", adottato in data 30/12/2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31/8/2013 n.101, convertito con legge 30/10/2013 n.125 e poi rinnovato per il triennio 2017-2019 in data 07/12/2016, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali, nonché alla tutela e alla valorizzazione del Patrimonio dell'Ente. Come descritto nella Nota Integrativa, si è destinata a tale specifica riserva una quota pari ad € 28.329 pari ai risparmi sui consumi intermedi ottenuti nel 2018 rispetto a quelli del 2010; a tale proposito si rinvia per un approfondimento alla tabella riportata al paragrafo 3.2 della Nota Integrativa medesima.

Per quanto sopra esposto, pertanto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2018 e le relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio nel seguente modo:

- € 28.329 a specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica";
- € 14.027 ad utili portati a nuovo.

Invito altresì i Signori Soci a **ratificare** la variazione al Budget Economico 2018 effettuata a chiusura dell'esercizio per l'accantonamento al Fondo Trattamento per Fine Servizio dei dipendenti dell'Ente.

Pistoia, 27/03/2019

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi